

## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและความคุ้มภัยใน (RM-R12) รอบ 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....2566.....

ชื่อหน่วยงาน .....สำนักงานอธิการบดี.....

## การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ

<input type="checkbox"/> 1. ผลิตคนไทยศัตรูที่ 21	<input type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรม สู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย	<input type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาล และเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน	

ยุทธศาสตร์  
ค่าเป้าหมาย  
กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ เป็นไป และมีธรรมาภิบาล

การเบิกจ่ายเงินงบประมาณมีความถูกต้องโปร่งใส, การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับกระทรวงการคลังว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ

5.2 การบริหารงานมีธรรมาภิบาล และความโปร่งใสอย่างยั่งยืน

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสผลลัพธ์)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน	ผลการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน (โอกาสผลลัพธ์)
1	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ	1x3=3 (ปานกลาง)	1. ติดตามการปฏิบัติงานให้มีการดำเนินการ ตาม ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติฯ 2. สร้างความเข้าใจ เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงิน 3. ปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน	1. ความผิดพลาดในการดำเนินการเบิกจ่ายน้อยลง 2. เกิดการสื่อสารกันระหว่างหน่วยงานมากขึ้น ทำให้เกิด ความเข้าใจในเรื่องของการเบิกจ่ายดียิ่งขึ้น  สรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ รอบ 12 เดือน พบว่า ➤ ปัจจัยเสี่ยงที่ยังมีอยู่ คือ การทำเอกสารการเบิกจ่าย มีความผิดพลาดในจุดเล็กน้อย และเอกสารถูกตอกลับ ➤ ตรวจสอบเอกสารให้ถูกก่อนส่งไปเบิกจ่าย ทุกครั้ง ➤ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ➤ ความเสี่ยงดังกล่าวที่กำหนดไว้ จะพิจารณาลงสู่ กระบวนการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำของ ส่วนงาน	1x1=1 (น้อยมาก) - ระดับโอกาสลดลง เนื่องจากมีความ รอบคอบในการจัดทำ เอกสารมากขึ้น - ระดับผลลัพธ์ลดลง เนื่องจากเอกสารถูก แก้ไขน้อยลง จึงไม่ค่อย เกิดความล่าช้าในการ เบิกจ่าย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสผลผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน	ผลการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 12 เดือน (โอกาสผลผลกระทบ)
2	การจัดซื้อจัดจ้าง	5x2=10 (สูง)	<p>1. จัดกิจกรรมฝึกอบรม ส่งเสริมด้านคุณธรรมจริยธรรม องค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตการส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. การสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการทุจริต</p> <p>3. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการดำเนินนโยบายต่อต้านทุจริตแก่คู่ค้าธุรกิจ เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1. ความผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างลดน้อยลง</li> <li>➤ 2. มีการสื่อสารกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>	<p>1x3=3 (ปานกลาง)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับโอกาสลดลงเนื่องจากมีองค์ความรู้ด้านการป้องกันการทุจริตมากขึ้น</li> <li>- ระดับผลกระทบลดลงเนื่องจากมีการเฝ้าระวังการทุจริต มีความตระหนักรู้ด้านการดำเนินนโยบายต่อต้านการทุจริตต่อคู่ค้า</li> </ul>

แบบการวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)

ความเสี่ยง : การเบิกจ่ายจากเงินงบประมาณ, การจัดซื้อจัดจ้าง

หลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุกปีงบประมาณ	มีผลกระทบที่ไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งต้องดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วน และทำให้มหาวิทยาลัยเกิดความเสียหาย
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปีงบประมาณ	มีผลกระทบที่ไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งต้องดำเนินการแก้ไขอย่างเร่งด่วน
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปีงบประมาณ	มีผลกระทบที่ไม่สามารถควบคุมได้ แต่ยังสามารถดำเนินการได้
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปีงบประมาณ	มีผลกระทบ แต่สามารถควบคุมได้
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปีงบประมาณ	ไม่ส่งผลกระทบโดยตรง

  
 ลายมือชื่อ .....  
 (นายอานันท์ณัฐรัตน์ จีนอี้ยด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีมหาวิทยาลัยพะเยา  
 วันที่.....21.....เดือน .....กันยายน..... พ.ศ. ....2566.....